



## TRUNG TÂM CON NGƯỜI VÀ THIÊN NHIÊN

Số 24 H2, Khu đô thị mới Yên Hòa  
Phường Yên Hòa, Quận Cầu Giấy, Hà Nội

Hòm thư 612, Bưu điện Hà Nội

(024) 3556-4001 ☎ (024) 3556-8941

contact@nature.org.vn

<http://www.nature.org.vn>

### ĐIỀU KHOẢN THAM CHIẾU

#### Dành cho chuyên gia trong nước

Rà soát hồ sơ và thực trạng quản lý đất đai gắn với phát triển cây cao su  
tại công ty DakLaoRuco

#### Đặt vấn đề

Công ty TNHH Cao su Đắk Lắk (Daklaoruco) được thành lập năm 2002 do Công ty Cao su Đắk Lắk (nay là Công ty TNHH MTV Cao su Đắk Lắk - Dakruco) làm chủ sở hữu với dự án phát triển 10.000 ha cao su trên vùng đất Nam Lào. Cuối năm 2004, Công ty được Bộ kế hoạch và Đầu tư CHDCND Lào cấp giấy phép đầu tư. Năm 2011, Dakruco thành lập Công ty đầu tư cao su Đắk Lắk (DRI) và giao cho DRI quản lý trực tiếp Daklaoruco từ tháng 7/2012.

Daklaoruco hiện phụ trách 04 nông trường trồng, chăm sóc, khai thác và 01 nhà máy chế biến mủ cao su. Tổng diện tích Daklaoruco được giao là 9.426,90 ha<sup>1</sup> thuộc hai tỉnh Champasak và Salavan thuộc Lào, trong đó diện tích cao su chiếm khoảng 93% (diện tích đã đưa vào khai thác gần 90%), còn lại là diện tích điều và rừng trồng bạch đàn.

Toàn bộ diện tích đất do Daklaoruco phụ trách đều có giấy chứng nhận quyền sử dụng đất (đối với diện tích được giao từ năm 2004, thời hạn 50 năm) hoặc sổ đỏ gốc cùng với hợp đồng thuê (thời hạn 20 năm, đối với các diện tích được giao năm 2013 và 2015).

Ngày 15/08/2017, DRI ký thỏa thuận với Trung tâm Con người và Thiên nhiên (PanNature), Phòng Thương mại và Công nghiệp Việt Nam, Tổ chức Oxfam tại Việt Nam và Chương trình UNREDD/ UNDP Việt Nam và trở thành một trong những đơn vị tiên phong áp dụng thí điểm bộ Hướng dẫn tự nguyện cho Doanh nghiệp đầu tư ra nước ngoài nhằm giảm thiểu rủi ro môi trường – xã hội. Việc thí điểm đã được triển khai tại Daklaoruco và cơ quan chủ quản DRI.

Sau 1 năm triển khai thí điểm áp dụng các nguyên tắc của Hướng dẫn tự nguyện và tham gia các khóa tập huấn chuyên đề do PanNaure tổ chức, DRI lần đầu tiên xây dựng chiến lược phát triển bền vững và kế hoạch hành động, công bố ngày 04/07/2018. Chiến lược này đề ra các mục tiêu phấn đấu, trong đó, DRI xác định đăng ký chứng chỉ FSC cho toàn bộ diện tích trồng cao su. Hiện tại, DRI và Daklaoruco đang trong quá trình nâng cao năng lực tổ chức, cải thiện hệ thống quản trị, rà soát nội bộ và từng bước tiếp cận chứng chỉ FSC.

<sup>1</sup> Số liệu nội bộ trao đổi giữa DRI và chuyên gia, cập nhật tháng 2/2020

Khai thác hệ thống thông tin địa lý/dữ liệu bản đồ không gian để nâng cao chất lượng quản trị ngày càng được áp dụng phổ biến trong doanh nghiệp. Nội dung này càng quan trọng đối với doanh nghiệp đầu tư kinh doanh trồng và khai thác cây lâu năm, những doanh nghiệp hướng đến quản lý rừng bền vững đạt chứng chỉ như Daklaoruco. Đây cũng là một trong những khuyến nghị được rút ra từ kết quả rà soát hồ sơ đất đai đầu tư cao su của Daklaoruco tại Lào, do PanNature hỗ trợ thực hiện từ 14-18/3/2020. Trong đợt hỗ trợ kế tiếp, PanNature hợp tác với chuyên gia hỗ trợ DRI và Daklaoruco xây dựng định hướng phát triển dữ liệu bản đồ số và đào tạo ban đầu cho đội ngũ cán bộ thực hiện.

### **Nội dung công việc của chuyên gia**

1. Đánh giá năng lực của doanh nghiệp/cán bộ doanh nghiệp về GIS và xây dựng bản đồ;
2. Trên cơ sở trao đổi để tìm hiểu nhu cầu và khả năng của doanh nghiệp, cố vấn cho doanh nghiệp định hướng và lộ trình phát triển dữ liệu bản đồ số, hướng khai thác dữ liệu bản đồ phục vụ công tác quản trị và tiếp cận bộ tiêu chuẩn FSC.
3. Thiết kế chương trình và triển khai đào tạo sơ cấp/trung cấp về GIS và phân tích ảnh viễn thám
4. Đề xuất kế hoạch đào tạo cán bộ cho doanh nghiệp.

### **Yêu cầu đối với chuyên gia**

1. Đưa ra các yêu cầu/hướng dẫn cụ thể đối với doanh nghiệp.
2. Đảm bảo tiến độ công việc và chất lượng ở mức tốt nhất trong phạm vi hợp tác.
3. Đảm bảo tính tuyệt mật đối với dữ liệu kinh doanh của doanh nghiệp.
4. Đối với các thông tin cần tham khảo chuyên gia bên ngoài, có biện pháp phù hợp nhằm đảm bảo không ảnh hưởng đến uy tín và danh dự của doanh nghiệp.

### **Yêu cầu kết quả**

Với sự hướng dẫn của chuyên gia, DRI/Daklaoruco xây dựng được định hướng và lộ trình phát triển dữ liệu bản đồ, đào tạo đội ngũ cán bộ thực hiện. Nhóm cán bộ bản đồ được hình thành và đào tạo ban đầu.

Sản phẩm sau tập huấn

01 bộ tài liệu tập huấn

01 báo cáo chung gồm, báo cáo đánh giá năng lực và nhu cầu của tổ chức, kết quả tập huấn, khuyến nghị dành cho doanh nghiệp về lộ trình phát triển hệ thống dữ liệu bản đồ, gửi PanNature và lãnh đạo công ty. (không quá 10 trang)

### **Ngôn ngữ làm việc**

Tiếng Việt

Tiếng Anh

## Kế hoạch thời gian

Hoạt động	Thời gian thực hiện	Địa điểm	Số ngày công
Tham khảo tài liệu về doanh nghiệp do doanh nghiệp và PanNature cung cấp (tiếng Việt và tiếng Anh)	15-20/5/2020	Hà Nội (online)	2
Thiết kế form đánh giá và thực hiện đánh giá năng lực doanh nghiệp/cán bộ doanh nghiệp về xây dựng bản đồ.	15-20/5/2020	Hà Nội (online)	1
Đề xuất và thống nhất với doanh nghiệp, PanNature về kế hoạch đào tạo ban đầu Thiết kế nội dung đào tạo. Trao đổi trước với học viên.	20-31/5/2020	Hà Nội (online)	3
Đào tạo trực tiếp cho nhóm khoảng 5-6 cán bộ công ty tại Lào, gồm đi thực địa (nếu cần).	10/06 - 25/06/2020	Tỉnh Champasak, Lào	7
Xây dựng báo cáo	28/06/2020	Hà Nội	2
<b>Tổng</b>			<b>15</b>

### Yêu cầu đối với trình độ năng lực của chuyên gia

- Có kinh nghiệm trên 10 năm nghiên cứu/đào tạo về GIS và dữ liệu bản đồ
- Có hiểu biết về chứng chỉ rừng bền vững FSC và quản lý rừng bền vững;
- Ưu tiên có hiểu biết về hệ thống quản lý nhà nước về đất đai tại Lào;
- Ưu tiên có kinh nghiệm làm việc với doanh nghiệp
- Ưu tiên có hiểu biết về ngành cao su
- Có kỹ năng đào tạo, tập huấn;
- Cam kết tốt về thời gian.
- Tiếng Anh tốt

### Kinh phí

Chi phí ngày công, đi lại và ăn nghỉ của chuyên gia trong quá trình thực hiện hoạt động do PanNature chi trả theo Quy định Tài chính hiện hành của Trung tâm.

### Liên hệ:

Đỗ Hải Linh

Trung tâm Con người và Thiên nhiên (PanNature)

Số 24 H2 Khu đô thị mới Yên Hòa, Cầu Giấy, Hà Nội

ĐT: 024 - 35564001 máy lẻ: 105 Email: linh@nature.org.vn